

## Hendrik Gewalt

\*1962

### Curriculum vitae

1989	Ingeniero mecánico; Universidad Técnica de Braunschweig, Alemania
1989 – 1994	Volkswagen de México S.A., Jefe de grupo del Centro de Pruebas técnicas (gestión de calidad), posteriormente jefe del departamento de "Planificación y Control de Producción", más tarde además jefe de la línea de montaje final
1995 – 1997	Preussag Noell GmbH, Responsable del mercado Asia-Pacífico para el área 'Tecnología de sistemas y almacenes'
1998 – 2002	Celerant Consulting GmbH, Consultoría en el campo de la 'estrategia operativa', Operations Manager
2002 – 2018	c2 consulting GmbH, Consultoría especializada en implantación de programas de mejora en productividad, Director General
Desde 2018	Seini Siglo XXI, SL, Consultoría, Interim Management, Reflotamiento de empresas e Inversiones, Director General

### Proyectos de referencia seleccionados

#### 1998–1999 Fabricante de cemento con plantas en 70 países

Proyecto:	Programa de cambio global mediante la reingeniería de las estructuras operativas de todas las plantas de cemento
Responsabilidad:	Análisis de negocio, desarrollo y ejecución de proyectos en 8 plantas de cemento en el Sudeste Asiático y Europa Central y Oriental.

#### 1999 OEM automoción Alemania, vehículos comerciales

Proyecto:	Mejora del OEE en la fabricación de motores, ante la necesidad de aumentar la producción evitando nuevas inversiones.
Responsabilidad:	Análisis, desarrollo de proyecto y ejecución de proyecto.

#### 1999 Industria de la impresión para sistemas de organización personal, 250 empleados, Dinamarca

Proyecto:	Reducción de los costes mediante la subcontratación de todos los procesos productivos y logísticos
Responsabilidad:	Desarrollo e implementación del proyecto

#### 1999 Planta de montaje de automóviles en Suecia, 600 empleados

Proyecto:	Reducción del costo operativo tras incrementar la productividad y mejorar la calidad del producto
Responsabilidad:	Análisis, desarrollo de proyectos y gestión de proyectos

**1999 OEM automoción, Reino Unido, Área de Prensas, 1.200 empleados**

Proyecto: Mejora del OEE en todas las líneas de prensas, y como consecuencia la reducción de los costes  
Responsabilidad: Análisis de negocio, desarrollo de proyecto y control del equipo de proyecto

**2000–2001 Fabricante de cemento con plantas en 70 países**

Proyecto: Implementación de un sistema de gestión estandarizado en Europa con el objetivo de reducir los costes operacionales  
Responsabilidad: Director del Proyecto, análisis, desarrollo del proyecto, coach del comité ejecutivo

**2001 Proveedor TIER 1 automoción, 2.800 empleados, Alemania**

Proyecto: Reducción de los costes de calidad tras mejorar la calidad interna y externa  
Responsabilidad: Análisis, definición del Proyecto e implantación

**2002 OEM automoción, Alemania**

Proyecto: Implantación de un sistema de calidad para todas las fábricas y la casa matriz  
Responsabilidad: Diseño del Proyecto, Control de un equipo del cliente

**2002 Proveedor TIER 1 automoción, 2.000 empleados, Alemania**

Proyecto: Implantación de un sistema de gestión de cliente para disminuir los costes de reclamaciones  
Responsabilidad: Análisis del negocio, diseño y gestión del proyecto

**2003 Proveedor TIER 1 automoción, 800 empleados, España**

Proyecto: Reducción de los costes de calidad, mejorando la calidad interna y externa  
Responsabilidad: Análisis, definición del Proyecto e implantación

**2003 Proveedor TIER 1 automoción, 500 empleados, Suecia**

Proyecto: Solución de un problema técnico para evitar una reclamación a través de la gestión del cliente  
Responsabilidad: Ejecución de la solución del problema y comunicación con el cliente

**2004 Proveedor de la industria de vehículos comerciales, TIER 1.500 empleados, España**

Proyecto: Reducción de los costes, mejorando la productividad  
Responsabilidad: Análisis, desarrollo e implantación del proyecto

**2004 OEM automoción, Alemania**

Proyecto: Reducción de los tiempos de ciclo de desarrollo de nuevos productos mediante la implementación de un nuevo proceso de prueba de prototipos y muestras  
Responsabilidad: Diseño e implantación del proyecto

**2005 Proveedor TIER 1 automoción, 2.000 empleados, Alemania**

Proyecto: Implantación de un sistema de gestión de proveedores eficaz para mejorar la calidad del producto y asegurar el diseño del producto.  
Responsabilidad: Desarrollo de proyectos y gestión de calidad del Proyecto

**2005 Proveedor TIER 1 automoción, 9.000 empleados, Alemania**

Proyecto: Solución de un problema de producto de alta complejidad usando el método de DoE  
Responsabilidad: Diseño del procedimiento y control de la aplicación correcta del DoE

**2005 Proveedor TIER 1 automoción, 9.000 empleados, Alemania**

Proyecto: Asegurar la fiabilidad de entrega y reducción del coste por problemas en un producto de alta tecnología  
Responsabilidad: Diseño e implantación del proyecto

**2006 Proveedor TIER 1 automoción, fundición, 500 empleados, Francia**

Proyecto: Reestructuración para obtener rentabilidad  
Responsabilidad: Análisis de negocio

**2005 Proveedor TIER 2 automoción, 200 empleados, Alemania**

Proyecto: Reducción de reclamaciones en cliente (0 km) e interno (rechazo y retrabajo)  
Responsabilidad: Concepto de Proyecto e implantación

**2006 Automoción OEM Premium, 150.000 empleados, Alemania**

Proyecto: Estandarización del sistema de indicadores para medir el desempeño de la producción  
Responsabilidad: Desarrollo de estructura e implantación de indicadores

**2006-2008 Fabricante de motocicletas, Alemania**

Proyecto: Recalificación de proveedores seleccionados  
Responsabilidad: Análisis de los procesos operativos, diseño e implantación de los proyectos

**2006 Proveedor TIER 1, industria de vehículos comerciales, 200 empleados, España**

Proyecto: Recuperación del retraso en la entrega a un OEM de vehículos comerciales  
Responsabilidad: Definición de plan de emergencia e implantación de proyecto

**2007 Proveedor TIER 1 automoción, 350 empleados, México**

Proyecto: Mejora a corto plazo de la calidad y el rendimiento de las entregas  
Responsabilidad: Concepto e implantación del proyecto

**2007 Proveedor TIER 1 de motocicletas, 320 empleados, España**

Proyecto: Lanzamiento de un producto innovador  
Responsabilidad: Control del lanzamiento de la producción hasta la producción final en serie

**2008 Proveedor TIER 1 automoción, 400 empleados, Alemania**

Proyecto: Mejora de la productividad en operaciones  
Responsabilidad: Análisis de negocio, desarrollo e implantación de los proyectos

**2008-2009 Automoción OEM Premium, 150.000 empleados, Alemania**

Proyecto: Implantación de un sistema de gestión de la Calidad estándar, vinculado a una mejora significativa de la eficiencia de la organización de calidad  
Responsabilidad: Concepto, desarrollo de proyectos, implantación y control de las mejoras

**2009 Proveedor TIER 1 automoción, componentes de motor, 1.000 empleados, Francia**

Proyecto: Mejora a corto plazo de la situación de entregas durante la puesta en marcha de un nuevo producto (logística y calidad)

Responsabilidad: Análisis de negocio, Planificación de acciones y control de su ejecución

**2010 Proveedor TIER 2, Interior 500 empleados, Alemania y Rusia**

Proyecto: Gestión de calidad y lanzamiento de producto

Responsabilidad: Análisis, Gestión de interfaces con el TIER 1

**2010-2011 Empresa de ingeniería, 1.000 empleados, Alemania**

Proyecto: Director de Reestructuración, Interim Management

Responsabilidad: Retorno y refinanciación

**2010-2011 Proveedor TIER 1 automoción, 4.800 empleados, Alemania**

Proyecto: Reducción del costo de mantenimiento mediante la implantación de un sistema de mantenimiento

Responsabilidad: Análisis de negocio, Planificación de acciones y control de su ejecución

**2011 Proveedor TIER 1 automoción, 11.000 empleados, Alemania**

Proyecto: Gestión de riesgos para un nuevo concepto de producto

Responsabilidad: Concepto e implantación del proyecto

**2010-2012 Proveedor TIER 1 automoción, 750 empleados, España**

Proyecto: Implantación de un sistema Lean Production para incrementar la productividad

Responsabilidad: Análisis de negocio, Planificación de acciones y control de su ejecución

**2012 Proveedor TIER 1 automoción, 10.000 empleados, Alemania**

Proyecto: Reorganización del área de gestión de la calidad

Responsabilidad: Análisis de negocio, Planificación de acciones y control de su ejecución

**2013 Fabricante de aerogeneradores, 1.100 empleados, Alemania y República Checa**

Proyecto: Mejora del rendimiento y la eficiencia de las entregas

Responsabilidad: Análisis y Concepto del Proyecto

**2013-2014 Proveedor TIER 1 automoción, 2.000 empleados, Estados Unidos**

Proyecto: Mejora del sistema de mantenimiento para incrementar la fiabilidad de la maquinaria

Responsabilidad: Diseño del enfoque y control de ejecución del Proyecto

**2013-2014 Fabricante de productos electrónicos, 600 empleados, Alemania**

Proyecto: Reorganización de procesos de negocio y Turn around

Responsabilidad: Concepto de proyecto, diseño de plan de negocio e implantación

**2014-2015 Proveedor TIER 1 automoción, 2.000 empleados, Estados Unidos**

Proyecto: Reorganización completa de la planta

Responsabilidad: Gerente de planta como Interim manager

**2015 Contratista general para la construcción de parques fotovoltaico, 1.000 empleados, España**

Proyecto: Optimización del sistema de gestión de proyectos  
Responsabilidad: Diseño del enfoque y control de ejecución del Proyecto

**2016–2017 Proveedor TIER 2 automoción, 800 empleados, Alemania**

Proyecto: Mejora del rendimiento de la planta y gestión del lanzamiento de la producción tras la reubicación de la fábrica  
Responsabilidad: Responsable de planta, Interim manager

**2017 Contratista general construcción de parques fotovoltaico, 1.000 empleados, España/Chile**

Proyecto: Reducción de costes y aceleración de la instalación de parques fotovoltaicos mediante la estandarización de los procedimientos de instalación  
Responsabilidad: Diseño del Proyecto, control de recursos y salvaguarda del progreso del Proyecto

**2017–2018 Automoción OEM Premium, 150.000 empleados, Alemania**

Proyecto: Mejora de la fiabilidad y calidad de las entregas de los proveedores estratégicos  
Responsabilidad: Responsabilidad general de las actividades del Proyecto, coordinación de recursos y actividades en los proveedores

**2018 Contratista general construcción de parques fotovoltaico, 1.000 empleados, México**

Proyecto: Estandarización de procesos de montaje e introducción de principios lean para la instalación de un parque fotovoltaico  
Responsabilidad: Responsabilidad: Desarrollo de los elementos lean, adecuación a los procesos de montaje, consecución de las metas definidas

**2018-2019 Proveedor TIER 2 automoción, 800 empleados, Republica checa**

Proyecto: Reestructuración a corto plazo de una unidad de negocio  
Responsabilidad: Responsable de la unidad de negocio, Interim manager

**2019-2020 Proveedor TIER 2 automoción, 180 empleados, Alemania**

Proyecto: Reestructuración y estabilización de la división de extrusión en frío  
Responsabilidad: Responsable de planta, Interim manager

**2021 Proveedor Industria aeronáutica, 210 empleados, Alemania**

Proyecto: Optimización de procesos de desarrollo de producto y planificación de la calidad  
Responsabilidad: Diseño del proyecto, seguimiento de los recursos y del progreso del Proyecto

**2021-2022 Proveedor TIER 1 y 2 automoción, 200 empleados, España**

Proyecto: Reestructuración en el área de mecanizado y estabilización del area de acabado  
Responsabilidad: Gerente de operaciones, Interim Manager